

OPENING LESSON

Operazioni straordinarie

Dal progetto al closing: scelta dello strumento, sequenza di operazioni e presidio antiabuso

Con **Andrea Arrigo Panato**

Giovedì 26 novembre 2026

16.00-18.00 | 2 ore

Incontro gratuito di presentazione del **Laboratorio Professionale Certificato Operazioni Straordinarie**, edizione gennaio - dicembre 2027.
Partecipazione sulla piattaforma digitale de Il Sole 24 ORE Professionale.



Incontro a partecipazione gratuita

Per iscrizioni: **Operazioni Straordinarie**



PERCHÉ PARTECIPARE

Le operazioni straordinarie sono raramente atti isolati: nella pratica professionale si presentano come sequenze di operazioni collegate, in cui la scelta dello strumento, l'ordine con cui gli atti vengono compiuti e la documentazione delle ragioni economiche determinano l'esito civilistico, contabile e fiscale dell'intero progetto. Un perimetro individuato in modo impreciso, un vincolo statutario o contrattuale non rilevato in fase preliminare, una sequenza non motivata sul piano extrafiscale sono le cause più frequenti di contestazione.

L'Opening Lesson non è una presentazione commerciale. È una sessione tecnica di due ore dedicata alle decisioni che precedono l'esecuzione: come selezionare lo strumento in funzione dell'obiettivo; quali verifiche condurre sulla compagine sociale e sui rapporti in essere; come si forma il perimetro da trasferire; come si costruisce e si quantifica una sequenza di operazioni; come si documenta la ratio economica a presidio del rischio di abuso del diritto.

È lo stesso metodo su cui è costruito il Laboratorio: al termine dei lavori il programma dei venti incontri verrà illustrato nel dettaglio, e i partecipanti potranno verificare direttamente la coerenza tra il taglio della sessione e quello del percorso annuale.

A chi si rivolge

Dottori commercialisti, avvocati e consulenti che assistono imprese e famiglie imprenditoriali in operazioni di riassetto, acquisizione, cessione e passaggio generazionale, e che intendono sviluppare o consolidare una specializzazione nella progettazione e nell'esecuzione delle operazioni straordinarie.

ANDREA ARRIGO PANATO



Dottore commercialista e revisore legale, ricopre ed ha ricoperto incarichi come amministratore indipendente e componente di collegi sindacali, anche presso società quotate. Ha maturato una consolidata esperienza nella **valutazione di azienda** e nella **strutturazione di operazioni straordinarie**: acquisizioni e cessioni, aumenti di capitale, ristrutturazioni, M&A e

passaggi generazionali.

Ha svolto numerose perizie di valutazione e pareri in materia di controversie societarie e responsabilità di amministratori e sindaci, anche in qualità di consulente tecnico di parte. **Docente e formatore presso Università e Business School**, è autore di libri e pubblicazioni su temi di strategia, corporate finance e governance.

PROGRAMMA DEI LAVORI

Apertura dei lavori

La scelta dello strumento e la regia dell'operazione

- La mappa delle operazioni straordinarie e la funzione economica di ciascuna
- La scelta dello strumento rispetto all'obiettivo: crescita, riassetto, disinvestimento
- Il cronoprogramma dell'operazione e i punti di rottura
- Gli errori ricorrenti nell'impostazione e le loro conseguenze

Il perimetro e i vincoli

Che cosa va verificato prima di procedere

- Compagine sociale, patti parasociali, garanzie e finanziamenti in essere
- Vincoli statutari e autorizzativi e clausole di change of control
- Azienda, ramo d'azienda e partecipazioni: la formazione del perimetro
- Rapporti pendenti e rapporti di lavoro: le regole di circolazione

La sequenza di operazioni

Dalla singola operazione al progetto di riassetto

- Conferimento, scissione e cessione: criteri di selezione e di combinazione
- La separazione del comparto immobiliare da quello operativo
- La quantificazione del carico fiscale complessivo della sequenza
- Il coordinamento fra documenti societari, perizie e tempi del procedimento
- Il presidio antielusivo

La difendibilità dell'operazione

- Abuso del diritto e libertà di scelta fra operazioni alternative
- Le valide ragioni extrafiscali e la loro dimostrazione
- L'interpello antiabuso: quando conviene e come si costruisce l'istanza
- La documentazione della ratio economica da conservare in atti

Presentazione del Laboratorio e domande dei partecipanti

Ai partecipanti verranno rese disponibili le slide della sessione e la check-list di impostazione di una sequenza di operazioni.

IL LABORATORIO

Attività del Collegio sindacale

Gennaio/Dicembre 2027

Il Laboratorio si articola in **20 incontri**, per complessive **44 ore**. Gli incontri di **apertura** (26 gennaio 2027) e di **chiusura** (14 dicembre 2027), della durata di 4 ore, si svolgeranno **in presenza presso la sede del Sole 24 ORE a Milano**, con la possibilità di partecipare anche da remoto; negli altri mesi, con l'eccezione di agosto, si terranno **due incontri mensili della durata di 2 ore**, il lunedì dalle 15.00 alle 17.00, sulla piattaforma digitale del Sole 24 ORE.

Il percorso segue il **ciclo dell'operazione** e si articola in cinque parti:

PARTE 1 L'impostazione dell'operazione - 4 incontri

PARTE 2 Trasformazione e conferimento - 4 incontri

PARTE 3 La fusione - 4 incontri

PARTE 4 Scissione, cessione e disinvestimento - 4 incontri

PARTE 5 Gruppi, situazioni particolari e caso integrato - 4 incontri

IN OCCASIONE DI OGNI INCONTRO

Dispensa con il materiale didattico, esercitazioni pratiche e test di autovalutazione. Mensilmente, rassegna delle operazioni, della prassi e della giurisprudenza più significative, con particolare riguardo agli orientamenti in tema di abuso del diritto; fra un incontro e l'altro, materiali integrativi resi disponibili settimanalmente sulla piattaforma.

CREDITI FORMATIVI

È stata inoltrata richiesta di accreditamento del percorso ai fini del riconoscimento dei crediti formativi per la formazione professionale continua di **Dottori Commercialisti ed Esperti contabili e Avvocati**.

Al termine del percorso i Partecipanti acquisiranno la qualifica di **"Professionista Certificato Network Il Sole 24 Ore Operazioni Straordinarie"**, con diploma e targa consegnati in occasione dell'ultimo incontro.

QUOTA E ISCRIZIONE

Quota di iscrizione al Laboratorio	Importo
Prezzo di listino	€ 2.250,00 + IVA
Quota ridotta — iscrizioni entro il 30 novembre 2026	€ 1.980,00 + IVA
2° partecipante dello stesso Studio o Azienda	€ 1.650,00 + IVA
Dal 3° partecipante dello stesso Studio o Azienda	€ 1.500,00 + IVA

La quota ridotta è riservata alle iscrizioni perfezionate entro il 30 novembre 2026: i partecipanti all'Opening Lesson sono quindi ancora in tempo per accedervi.

Modalità di iscrizione al Laboratorio

L'iscrizione al Laboratorio può essere perfezionata attraverso il sito www.24orebs.com/il-sole-24-ore-professionale o attraverso il proprio **Agente Il Sole 24 Ore** di zona. Il pagamento può essere effettuato con carta di credito o bonifico bancario; è possibile accedere alla rateazione con modalità SSD contattando il proprio Agente ovvero il Servizio Clienti.

Servizio Clienti: servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com; 02.30.300.608.



servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com