

OPENING LESSON

Valutazioni d'azienda e due diligence

Dalla base informativa al valore: PIV, due diligence e difendibilità della stima

Con **Andrea Arrigo Panato**

Martedì 17 novembre 2026

10.00-12.00 | 2 ore

Incontro gratuito di presentazione del **Laboratorio Professionale Certificato Valutazione d'azienda e due diligence**, edizione gennaio–dicembre 2027.
Partecipazione sulla piattaforma digitale de Il Sole 24 ORE Professionale.



Incontro a partecipazione gratuita

Per iscrizioni: **Valutazioni e Due Diligence**

PERCHÉ PARTECIPARE

La valutazione d'azienda è l'attività nella quale il professionista espone in misura maggiore il proprio giudizio tecnico, e nella quale il risultato viene quasi sempre messo alla prova: da una controparte in trattativa, da un socio in sede di recesso, da un giudice nel contenzioso societario. I Principi Italiani di Valutazione hanno definito il perimetro dell'incarico, le configurazioni di valore e i contenuti minimi della relazione; sono poi la qualità della base informativa raccolta in due diligence e la coerenza fra flussi, tassi e configurazione adottata a determinare se la stima è difendibile.

L'Opening Lesson non è una presentazione commerciale. È una sessione tecnica di due ore dedicata alle decisioni da cui dipende l'esito dell'incarico: come definire oggetto, limiti e assunzioni della valutazione; come verificare la coerenza e la sostenibilità di un piano d'impresa; come si passa dagli esiti della due diligence al prezzo; quali criteri guidano la scelta del metodo e la costruzione del tasso; quali sono gli errori che più frequentemente rendono una stima contestabile.

È lo stesso metodo su cui è costruito il Laboratorio: al termine dei lavori il programma dei venti incontri verrà illustrato nel dettaglio, e i partecipanti potranno verificare direttamente la coerenza tra il taglio della sessione e quello del percorso annuale.

A chi si rivolge

Dottori commercialisti, revisori legali, avvocati e consulenti che redigono perizie di stima, assistono le parti in operazioni di acquisizione e cessione o svolgono attività di consulente tecnico, e che intendono sviluppare o consolidare una specializzazione in materia di valutazione d'azienda e due diligence.

ANDREA ARRIGO PANATO



Dottore commercialista e revisore legale, ricopre ed ha ricoperto incarichi come amministratore indipendente e componente di collegi sindacali, anche presso società quotate. Ha maturato una consolidata esperienza nella **valutazione di azienda** e nella **strutturazione di operazioni straordinarie**: acquisizioni e cessioni, aumenti di capitale, ristrutturazioni, M&A e

passaggi generazionali.

Ha svolto numerose perizie di valutazione e pareri in materia di controversie societarie e responsabilità di amministratori e sindaci, anche in qualità di consulente tecnico di parte. **Docente e formatore presso Università e Business School**, è autore di libri e pubblicazioni su temi di strategia, corporate finance e governance.

PROGRAMMA DEI LAVORI

Apertura dei lavori

Il ruolo dell'esperto valutatore e il perimetro dell'incarico

- Il ruolo del professionista nei nuovi scenari di mercato e la valutazione come processo fiduciario
- Indipendenza, perimetro dell'incarico e limiti all'utilizzo della relazione
- I Principi Italiani di Valutazione e le loro implicazioni operative
- L'impiego di modelli generativi: tracciabilità delle fonti e responsabilità dell'esperto

La base informativa e la due diligence

Su che cosa si regge una stima difendibile

- La qualità del dato, l'organizzazione della data room e le informazioni riservate
- La due diligence contabile, finanziaria e legale
- Dalla due diligence al prezzo: normalizzazioni, PFN e capitale circolante
- Il piano d'impresa: verifiche di coerenza, stress test e sostenibilità finanziaria

Configurazione di valore e metodologie

Le scelte che determinano il risultato della stima

- Valore intrinseco, valore di mercato, valore di investimento e valore negoziale equitativo
- Metodo patrimoniale, reddituale, finanziario e multipli di mercato: criteri di selezione
- La costruzione del tasso, il premio per il rischio specifico e i premi dimensionali
- La convergenza dei risultati e il ricorso a metodi di controllo

Errori ricorrenti e responsabilità

Dove una stima diventa contestabile

- Le incoerenze fra flussi e tassi e il doppio conteggio del rischio
- Gli errori ricorrenti nei piani d'impresa e nelle operazioni di M&A
- I contenuti minimi e la struttura della relazione di valutazione
- La difesa della stima nel contenzioso societario e il ruolo del consulente tecnico

Presentazione del Laboratorio e domande dei partecipanti

Ai partecipanti verranno rese disponibili le slide della sessione e la check-list dei contenuti minimi di una relazione di valutazione.

IL LABORATORIO

Attività del Collegio sindacale

Gennaio/Dicembre 2027

Il Laboratorio si articola in **20 incontri**, per complessive **44 ore**. Gli incontri di **apertura** (27 gennaio 2027) e di **chiusura** (16 dicembre 2027), della durata di 4 ore, si svolgeranno **in presenza presso la sede del Sole 24 ORE a Milano**, con la possibilità di partecipare anche da remoto; negli altri mesi, con l'eccezione di agosto, si terranno **due incontri mensili della durata di 2 ore**, il giovedì dalle 10.00 alle 12.00, sulla piattaforma digitale del Sole 24 ORE.

Il percorso segue la **sequenza dell'incarico di valutazione** e si articola in cinque parti:

PARTE 1 Fondamenti della valutazione e piano d'impresa - 3 incontri

PARTE 2 Il framework dei PIV e la due diligence - 4 incontri

PARTE 3 Metodologie di valutazione e temi speciali - 4 incontri

PARTE 4 Perizie di stima, operazioni straordinarie e M&A - 4 incontri

PARTE 5 Criticità, aziende in crisi e passaggio generazionale - 5 incontri

IN OCCASIONE DI OGNI INCONTRO

Dispensa con il materiale didattico, esercitazioni pratiche e test di autovalutazione.

Mensilmente, rassegna delle operazioni e delle prassi più significative in materia di valutazione d'azienda e due diligence; fra un incontro e l'altro, materiali integrativi resi disponibili settimanalmente sulla piattaforma.

CREDITI FORMATIVI

È stata inoltrata richiesta di accreditamento del percorso ai fini del riconoscimento dei crediti formativi per la formazione professionale continua di **Dottori Commercialisti ed Esperti contabili e Avvocati**.

Al termine del percorso i Partecipanti acquisiranno la qualifica di **"Professionista Certificato Network Il Sole 24 Ore Valutazioni d'azienda e due diligence"**, con diploma e targa consegnati in occasione dell'ultimo incontro.

QUOTA E ISCRIZIONE

Quota di iscrizione al Laboratorio	Importo
Prezzo di listino	€ 2.250,00 + IVA
Quota ridotta — iscrizioni entro il 30 novembre 2026	€ 1.980,00 + IVA
2° partecipante dello stesso Studio o Azienda	€ 1.650,00 + IVA
Dal 3° partecipante dello stesso Studio o Azienda	€ 1.500,00 + IVA

La quota ridotta è riservata alle iscrizioni perfezionate entro il 30 novembre 2026: i partecipanti all'Opening Lesson sono quindi ancora in tempo per accedervi.

Modalità di iscrizione al Laboratorio

L'iscrizione al Laboratorio può essere perfezionata attraverso il sito www.24orebs.com/il-sole-24-ore-professionale o attraverso il proprio **Agente Il Sole 24 Ore** di zona. Il pagamento può essere effettuato con carta di credito o bonifico bancario; è possibile accedere alla rateazione con modalità SSD contattando il proprio Agente ovvero il Servizio Clienti.

Servizio Clienti: servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com; **02.30.300.608**.



servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com