

OPENING LESSON

Crisi d'impresa

Assistere l'impresa in crisi: composizione negoziata, strumenti di regolazione e fiscalità del risanamento

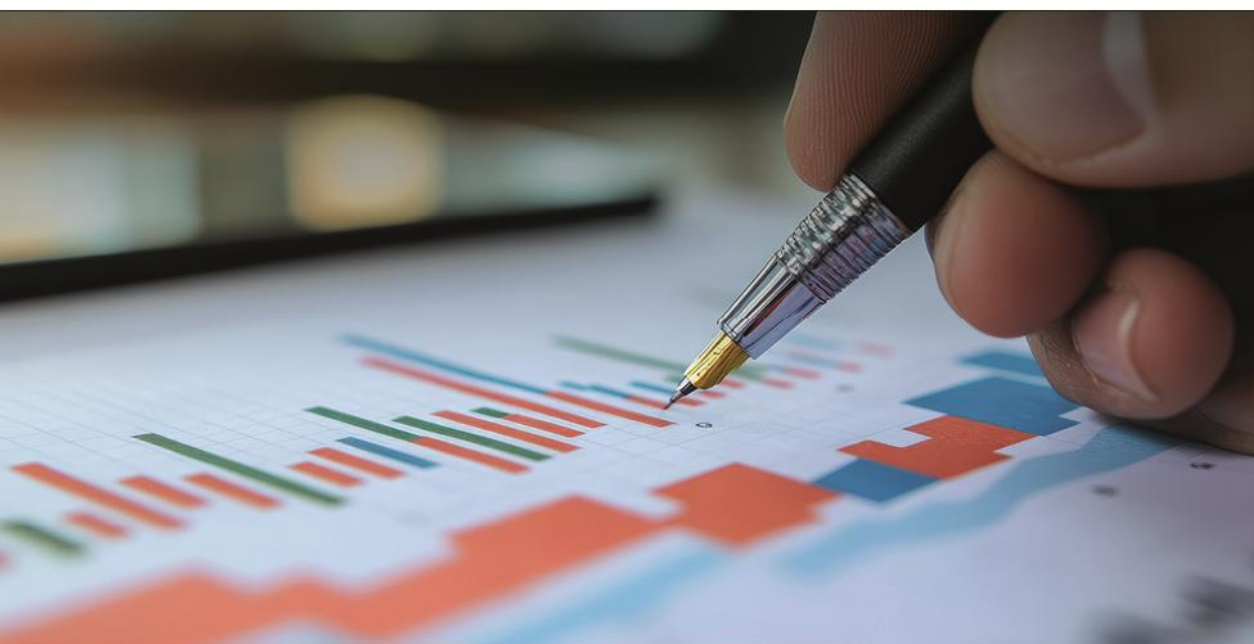
Con **Giulio Andreani**

Lunedì 16 novembre 2026

16.00-18.00 | 2 ore

Incontro gratuito di presentazione del **Laboratorio Professionale Certificato Crisi d'impresa**, edizione gennaio - dicembre 2027.

Partecipazione sulla piattaforma digitale de Il Sole 24 ORE Professionale.



Incontro a partecipazione gratuita

Per iscrizioni: [Opening Lesson Crisi d'impresa](#)

PERCHÉ PARTECIPARE

L'assistenza all'impresa in crisi richiede oggi di padroneggiare congiuntamente profili aziendalistici, giuridici e tributari. Dopo il cosiddetto "correttivo-ter" (d.lgs. 136/2024) e il D. Lgs. 7 agosto 2026, n. 147, l'assetto degli strumenti di regolazione si è consolidato, ma le questioni operative si sono spostate sul terreno applicativo: con la circolare 5/E del 16 luglio 2026 e i successivi chiarimenti, sebbene alcuni di questi siano ancora in bozza, l'Agenzia delle entrate ha chiarito la portata delle misure protettive, il perimetro dell'accordo sui debiti tributari nella composizione negoziata e il trattamento dei crediti erariali nei diversi istituti; il decreto dirigenziale del 23 aprile 2026 ha aggiornato il test pratico e la check-list; il d.lgs. 47/2026 ha ridefinito gli obblighi di rilevazione tempestiva gravanti sull'organo di controllo. La Corte di Cassazione, con l'ordinanza 9 luglio 2026, n. 22960 ha definito la nozione di valore di liquidazione e, con l'ordinanza 14 luglio 2026, n. 23188, ha posto chiari limiti alla riscossione dopo la omologazione degli strumenti di regolazione della crisi, mentre il D. Lgs. 7 agosto 2026, n. 147, ha esteso la transazione fiscale ai tributi locali, risolvendo una lacuna normativa che si era protratta per troppi anni.

L'Opening Lesson non è una presentazione commerciale. È una sessione tecnica di due ore dedicata alle decisioni da cui dipende l'esito del risanamento: come valutare la percorribilità dell'operazione e scegliere lo strumento in funzione della composizione del ceto creditorio; che cosa deve reggere in un piano sottoposto ad attestazione; come si determina il valore di liquidazione e come si distribuisce il valore eccedente; quali condizioni consentono l'omologazione forzata della transazione fiscale e quali effetti impositivi produce la ristrutturazione del debito.

È lo stesso metodo su cui è costruito il Laboratorio: al termine dei lavori il programma dei venti incontri verrà illustrato nel dettaglio, e i partecipanti potranno verificare direttamente la coerenza tra il taglio della sessione e quello del percorso annuale.

A chi si rivolge

Dottori commercialisti, avvocati e consulenti che assistono imprese in situazione di crisi o di squilibrio, in qualità di advisor, attestatore, esperto nella composizione negoziata o componente dell'organo di controllo, e che intendono sviluppare o consolidare una specializzazione in materia di ristrutturazione dei debiti e risanamento aziendale.

GIULIO ANDREANI



Giulio Andreani è partner dello Studio Legale Gianni & Origoni e si occupa di crisi d'impresa e fiscalità della crisi. Ha curato le più complesse e innovative transazioni fiscali attuate in Italia nell'ambito di operazioni di ristrutturazione dei debiti e ha fatto parte dei team che hanno ricoperto il ruolo di advisor nelle più significative operazioni di risanamento aziendale degli ultimi dieci anni.

È annoverato dalle directory nazionali e internazionali tra i leader del mondo professionale italiano.

Dopo aver diretto per anni il Master di diritto tributario dell'Università Luiss e quello

della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze, svolge attualmente attività di docenza, sui temi di crisi d'impresa e fiscali, alla Scuola Nazionale dell'Amministrazione, in Master universitari, ai corsi di formazione dei funzionari dell'Agenzia delle Entrate e in numerosi convegni specialistici.

È autore o co-autore di circa trecento articoli pubblicati nelle principali riviste del settore nonché di più di venti monografie specialistiche, tra le quali "La transazione fiscale", "Crisi e ristrutturazione del debito", "Crisi d'impresa e restructuring" e "Fiscalità della crisi".

PROGRAMMA DEI LAVORI

Apertura dei lavori

La crisi, il suo riconoscimento, la scelta dello strumento e il piano di risanamento

- Le tipologie di crisi aziendale e gli strumenti di individuazione e analisi
- La mappa degli strumenti di regolazione della crisi: presupposti e criteri di scelta
- I principi di redazione dei piani di risanamento e la manovra finanziaria
- Il valore di liquidazione del patrimonio, la convenienza della proposta formulata ai creditori e la distribuzione del valore eccedente

La fiscalità della crisi

Transazione fiscale ed effetti impositivi del risanamento

- La proposta di transazione fiscale relativa a tributi erariali e locali, la proposta di transazione contributiva e l'omologazione forzata
- Le percentuali minime di soddisfacimento dei crediti pubblici
- Le sopravvenienze attive da esdebitazione, le note di variazione Iva e le perdite su crediti
- Gli indirizzi operativi degli uffici alla luce della circolare 5/E/2026 e delle successive istruzioni dell'Agenzia delle Entrate

Presentazione del Laboratorio e domande dei partecipanti

Ai partecipanti verranno rese disponibili le slide della sessione e la check-list di valutazione della percorribilità del risanamento.

IL LABORATORIO

Crisi d'impresa

Gennaio/dicembre 2027

Il Laboratorio si articola in 20 incontri, per complessive **44 ore**. Gli incontri di **apertura** (26 gennaio 2027) e di **chiusura** (15 dicembre 2027), della durata di 4 ore, si svolgeranno **in presenza presso la sede de Il Sole 24 Ore a Milano**, con la possibilità di partecipare anche da remoto; negli altri mesi, con l'eccezione di agosto, si terranno **due incontri mensili della durata di 2 ore**, dalle 15.00 alle 17.00, sulla piattaforma digitale de Il Sole 24 ORE Professionale.

Il percorso segue la **sequenza dell'attività dell'advisor** e si articola in cinque parti:

PARTE 1 – La crisi aziendale e la composizione negoziata - 3 incontri

PARTE 2 – Piani attestati e accordi di ristrutturazione - 4 incontri

PARTE 3 – Il concordato preventivo, il PRO e i gruppi - 6 incontri

PARTE 4 – Sovraindebitamento, procedimento unitario e attestazione - 4 incontri

PARTE 5 – La fiscalità della crisi - 3 incontri

IN OCCASIONE DI OGNI INCONTRO

Dispensa con il materiale didattico, esercitazioni pratiche e test di autovalutazione. Mensilmente, rassegna delle pronunce giurisprudenziali di maggior rilievo, sia in ambito civilistico che tributario; fra un incontro e l'altro, materiali integrativi resi disponibili settimanalmente sulla piattaforma.

CREDITI FORMATIVI

È stata inoltrata richiesta di accreditamento del percorso ai fini del riconoscimento dei crediti formativi per la formazione professionale continua di **Dottori Commercialisti ed Esperti contabili e Avvocati**.

Al termine del percorso i Partecipanti acquisiranno la qualifica di **"Professionista Certificato Network Il Sole 24 Ore Crisi d'impresa"**, con diploma e targa consegnati in occasione dell'ultimo incontro.

QUOTA E ISCRIZIONE

Quota di iscrizione al Laboratorio	Importo
Prezzo di listino	€ 2.250,00 + IVA
Quota ridotta — iscrizioni entro il 30 novembre 2026	€ 1.980,00 + IVA
2° partecipante dello stesso Studio o Azienda	€ 1.650,00 + IVA
Dal 3° partecipante dello stesso Studio o Azienda	€ 1.500,00 + IVA

La quota ridotta è riservata alle iscrizioni perfezionate entro il 30 novembre 2026: i partecipanti all'Open Lesson sono quindi ancora in tempo per accedervi.

Modalità di iscrizione al Laboratorio

L'iscrizione al Laboratorio può essere perfezionata attraverso il sito www.24orebs.com/il-sole-24-ore-professionale o attraverso il proprio **Agente Il Sole 24 Ore** di zona. Il pagamento può essere effettuato con carta di credito o bonifico bancario; è possibile accedere alla rateazione con modalità SSD contattando il proprio Agente ovvero il Servizio Clienti.

Servizio Clienti: servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com; **02.30.300.608**.



servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com