

L'utilizzo delle operazioni straordinarie nel mondo aziendale

M&A, riorganizzazione dei gruppi societari, passaggio generazionale

In collaborazione con



Ordine dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili di Udine



**Evento formativo
a partecipazione
gratuita**

UDINE

16 aprile 2026



L'utilizzo delle **operazioni straordinarie** nel mondo aziendale rappresenta un **momento cruciale nella vita di un'impresa**, poiché consente di affrontare in modo strutturato le esigenze di crescita, di riorganizzazione e di continuità. In un contesto economico complesso e in continua evoluzione, **fusioni e acquisizioni, riorganizzazioni societarie e processi di passaggio generazionale** non sono semplici strumenti tecnici, ma veri e propri snodi strategici in cui si intrecciano aspetti giuridici, fiscali, patrimoniali e di *governance*.

La corretta gestione di tali operazioni richiede una **visione integrata**, che tenga conto sia delle finalità di lungo periodo sia delle regole che ne disciplinano lo svolgimento, così da garantire un processo ordinato e ridurre i rischi di inefficienze o contenziosi.

Le **operazioni di M&A** costituiscono la forma più evidente di trasformazione aziendale, permettendo di accrescere la dimensione competitiva, consolidare posizioni di mercato o favorire l'ingresso in nuovi settori. Si tratta di operazioni che richiedono un'**attenta valutazione preliminare** attraverso *due diligence* approfondite, la negoziazione di contratti complessi e l'inserimento di clausole di garanzia adeguate per tutelare le parti coinvolte, così come rilevante è la fase di valutazione degli assets trasferiti.

La **riorganizzazione dei gruppi societari** rappresenta un'altra dimensione fondamentale delle operazioni straordinarie.

Attraverso **fusioni, scissioni e conferimenti**, le imprese possono semplificare la propria struttura, ottimizzare i costi di gestione, favorire la concentrazione delle risorse e rispondere a esigenze di governance più funzionale. Un capitolo particolarmente delicato è rappresentato dal **passaggio generazionale**, fase che coinvolge non solo l'impresa ma anche la **famiglia imprenditoriale**: le scelte compiute in questo ambito hanno un impatto diretto sulla continuità aziendale e sulla conservazione del patrimonio familiare.

In tutte queste operazioni assume, evidentemente, grande rilievo la **corretta valutazione dei rischi fiscali** e la prevenzione di possibili contestazioni per abuso del diritto.

La recente **riforma fiscale** ha modificato in profondità diversi istituti, introducendo **nuove regole e opportunità** che incidono in maniera diretta sull'attività operativa dei professionisti. Per orientarsi in questo scenario in continua evoluzione è necessario **aggiornare le competenze** e acquisire **strumenti di analisi e di gestione** che consentano di supportare efficacemente le imprese nelle loro scelte.

Per questo motivo **Il Sole 24 ORE Professionale**, in collaborazione con **Banca Patrimoni** e con la partecipazione degli esperti di **Deloitte Tax&Legal**, ha deciso di organizzare questa giornata di studio, che dopo il successo delle "tappe" 2025, si terrà in diverse altre città.

Programma incontro

- **Registrazione partecipanti**
(a partire dalle ore 9)
 - **Presentazione e saluti istituzionali**
 - **Gli obiettivi dell'imprenditore fra operazioni di M&A, riorganizzazioni societarie e passaggio generazionale**
 - **I patti di famiglia e i trust come strumenti per la pianificazione del passaggio generazionale**
 - **Esempi di progetti eseguiti per prepararsi a evento liquidità/passaggio generazionale**
 - **Le operazioni di M&A nel segmento delle PMI**
-

COFFEE BREAK offerto da:

Banca Patrimoni
Sella & C.

- **Gli aspetti legali da considerare nelle operazioni di M&A**
- **Gli strumenti per la governance e per l'incentivazione dei manager**
- **La pianificazione patrimoniale**
- **I rischi di contestazione per abuso del diritto**
- **Sessione Q&A**

Le voci dell'incontro

Saluti istituzionali

Micaela Sette – Presidente ODCEC Udine

Relazioni

Claudio Carrara – Partner STS Deloitte

Primo Ceppellini – Fondatore Deloitte for Professionals

Carlo Chiericati – Banca Patrimoni Sella & C.

Andrea De Nardis – Partner DTT Tax SVCS

Federico Meconi – Banca Patrimoni Sella & C.

Sergio Pellegrino – Direttore Scientifico Formazione Sole 24 ORE

Carlo Rolandi – Partner STS Deloitte

Massimo Zamorani – Partner Deloitte Legal

Marco Ziliotto – Partner STS Deloitte

Moderatore

Sergio Pellegrino – Direttore Scientifico Formazione Sole 24 ORE



Dettagli incontro

Data e orario

Giovedì 16 aprile 2026
dalle 9.30 alle 13.30

Sede congressuale

Il Salone del Parlamento del Castello di Udine
Piazzale Patria del Friuli, 1
Udine

Crediti formativi

È stato richiesto l'accreditamento per il riconoscimento di **4 crediti formativi** per la formazione continua dei **Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili**

Informazioni

Mail: servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com
Telefono: 0230300608

Iscrizioni

<https://bit.ly/4rwqNEf>





Scansiona il QR Code
per saperne di più

sole24oreformazione.it

servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com

Banca Patrimoni
Sella & C.

Deloitte.

deloitte.it

Gruppo Il Sole
24 ORE