

# L'utilizzo delle operazioni straordinarie nel mondo aziendale

M&A, riorganizzazione dei gruppi societari,  
passaggio generazionale



Il Sole  
**24 ORE**

Banca Patrimoni  
**Sella & C.**

**Deloitte.**

**Evento formativo  
a partecipazione  
gratuita**

**SALERNO**

**27 novembre 2025**



**Sole  
24 ORE  
Formazione**

L'utilizzo delle **operazioni straordinarie** nel mondo aziendale rappresenta un **momento cruciale nella vita di un'impresa**, poiché consente di affrontare in modo strutturato le esigenze di crescita, di riorganizzazione e di continuità. In un contesto economico complesso e in continua evoluzione, **fusioni e acquisizioni, riorganizzazioni societarie e processi di passaggio generazionale** non sono semplici strumenti tecnici, ma **veri e propri snodi strategici** in cui si intrecciano aspetti giuridici, fiscali, patrimoniali e di *governance*.

La corretta gestione di tali operazioni richiede una **visione integrata**, che tenga conto sia delle finalità di lungo periodo sia delle regole che ne disciplinano lo svolgimento, così da garantire un processo ordinato e ridurre i rischi di inefficienze o contenziosi. Le **operazioni di M&A** costituiscono la forma più evidente di trasformazione aziendale, permettendo di accrescere la dimensione competitiva, consolidare posizioni di mercato o favorire l'ingresso in nuovi settori. Si tratta di operazioni che richiedono un'**attenta valutazione preliminare** attraverso *due diligence* approfondite, la negoziazione di contratti complessi e l'inserimento di clausole di garanzia adeguate per tutelare le parti coinvolte, così come rilevante è la fase di valutazione degli *assets* trasferiti.

La **riorganizzazione dei gruppi societari** rappresenta un'altra dimensione fondamentale delle operazioni straordinarie.

Attraverso **fusioni, scissioni e conferimenti**, le imprese possono semplificare la propria struttura, ottimizzare i costi di gestione, favorire la concentrazione delle risorse e rispondere a esigenze di *governance* più funzionale. Un capitolo particolarmente delicato è rappresentato dal **passaggio generazionale**, fase che coinvolge non solo l'impresa ma anche la **famiglia imprenditoriale**: le scelte compiute in questo ambito hanno un impatto diretto sulla continuità aziendale e sulla conservazione del patrimonio familiare.

In tutte queste operazioni assume, evidentemente, grande rilievo la **corretta valutazione dei rischi fiscali** e la prevenzione di possibili contestazioni per abuso del diritto.

La recente **riforma fiscale** ha modificato in profondità diversi istituti, introducendo **nuove regole e opportunità** che incidono in maniera diretta sull'attività operativa dei professionisti. Per orientarsi in questo scenario in continua evoluzione è necessario **aggiornare le competenze** e acquisire **strumenti di analisi e di gestione** che consentano di supportare efficacemente le imprese nelle loro scelte.

Per questo motivo **Il Sole 24 Ore**, in collaborazione con **Banca Patrimoni** e con la partecipazione degli esperti di **Deloitte Tax&Legal**, ha deciso di organizzare questa giornata di studio che si terrà in diverse città italiane.

Il programma dell'incontro si articola in sette relazioni, ciascuna dedicata a un'area chiave:

**1. Le novità fiscali post riforma**

Analisi dei conferimenti di azienda e di partecipazioni, delle nuove possibilità di affrancamento dei disavanzi, della scissione mediante di scorporo e delle opportunità a disposizione degli operatori

**2. Le operazioni di M&A**

Approfondimento sugli aspetti contrattuali, sulle clausole di garanzia più rilevanti e sulla centralità delle *due diligence*

**3. M&A nel segmento PMI**

Analisi dei trend e dei numeri più recenti del mercato M&A in Italia per poi approfondire come le operazioni straordinarie possano rappresentare non solo uno strumento di continuità e passaggio generazionale, ma anche una leva di crescita e trasformazione per le PMI, anche grazie a strumenti e modelli innovativi che ne stanno progressivamente "democratizzando" l'accesso.

**4. La valutazione degli assets**

attenzione agli strumenti finanziari partecipativi, ai differenziali di prezzo e ai *carried interest*, con analisi dei criteri di valutazione più rilevanti ai fini degli accertamenti

**5. Il passaggio generazionale**

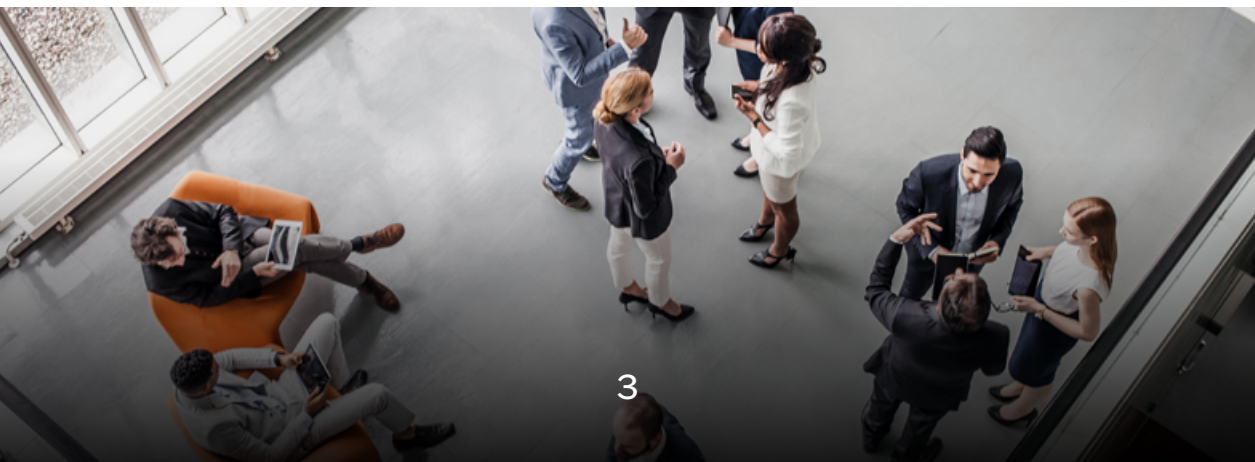
Novità fiscali della riforma, strumenti giuridici da considerare (patto di famiglia, trust, azioni auto estinguibili), l'importanza della *governance*

**6. La gestione degli assets aziendali immobiliari e finanziari anche in ambito familiare**

Il check up e le verifiche periodiche, la progettazione di un evento liquidità e i relativi effetti finanziari

**7. Rischi di contestazione per abuso del diritto**

Esame dell'atto di indirizzo del MEF e delle indicazioni di prassi e giurisprudenza, con focus su strategie di prevenzione e gestione degli accertamenti



# Programma incontro

- **Registrazione dei partecipanti**  
*(a partire dalle ore 9)*
- **Presentazione e saluti istituzionali**
- **Le modifiche della riforma fiscale alla disciplina delle operazioni straordinarie**
- **Le principali tematiche legali nell'ambito di una operazione di M&A**
- **Continuità, crescita e nuovi strumenti innovativi per le PMI**
- **Gli aspetti legali e fiscali delle valutazioni degli assets trasferiti e la valutazione delle partecipazioni e delle aziende**
- **La pianificazione del passaggio generazionale e la scelta dello strumento giuridico più adatto nel caso specifico**
- **I rischi di contestazione dell'abuso del diritto**
- **Sessione Q&A**

**Seguirà un light lunch offerto da**

Banca Patrimoni  
**Sella & C.**



# Le voci dell'incontro

## Intervengono

**Agostino Soave** – Presidente ODCEC Salerno

**Primo Ceppellini** – Partner Deloitte for Professionals

**Carlo Chiericati** – Banca Patrimoni Sella & C.

**Giovangiuseppe De Luca** – Partner STS Deloitte

**Gianmaria Leoni** – Partner STS Deloitte

**Maria Luisa Maggiolino** – Of Counsel Deloitte Legal

**Federico Meconi** – Banca Patrimoni Sella & C.

**Giovanni Filippo Pezzulo** – Partner Deloitte Legal

**Tobia Piovesan** – Banca Patrimoni Sella & C.

---

## Moderata

**Salvatore Padula** – Editorialista Il Sole 24 ORE



# Dettagli incontro

## Data e orario

**Giovedì 27 novembre 2025**  
**dalle 9.30 alle 13.30**

---

## Sede congressuale

**Novotel Salerno**  
**Via Generale Clark, 49**  
**Salerno (SA)**

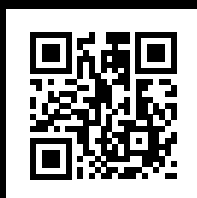


## Crediti formativi

È stato richiesto l'accreditamento per il riconoscimento di **4 crediti formativi** per la formazione continua dei **Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili**

## Informazioni

Mail: [servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)  
Telefono: 0230300608



Consulta il programma  
sul sito, scopri di più  
inquadrandolo il QR code



[sole24oreformazione.it](http://sole24oreformazione.it)

[servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com](mailto:servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com)



Banca Patrimoni  
**Sella & C.**

**Deloitte.**

[deloitte.it](http://deloitte.it)

GRUPPO **24ORE**