L’utilizzo delle operazioni straordinarie nel mondo aziendale

M&A, riorganizzazione dei gruppi societari, passaggio generazionale

Il Sole 24 ORE Deloitte.

Evento formativo a partecipazione gratuita

BOLZANO

17 dicembre 2025



L'utilizzo delle **operazioni straordinarie** nel mondo aziendale rappresenta un **momento cruciale nella vita di un'impresa**, poiché consente di affrontare in modo strutturato le esigenze di crescita, di riorganizzazione e di continuità. In un contesto economico complesso e in continua evoluzione, **fusioni e acquisizioni**, **riorganizzazioni societarie e processi di passaggio generazionale** non sono semplici strumenti tecnici, ma **veri e propri snodi strategici** in cui si intrecciano aspetti giuridici, fiscali, patrimoniali e di *governance*.

La corretta gestione di tali operazioni richiede una **visione integrata**, che tenga conto sia delle finalità di lungo periodo sia delle regole che ne disciplinano lo svolgimento, così da garantire un processo ordinato e ridurre i rischi di inefficienze o contenziosi. Le **operazioni di M&A** costituiscono la forma più evidente di trasformazione aziendale, permettendo di accrescere la dimensione competitiva, consolidare posizioni di mercato o favorire l'ingresso in nuovi settori. Si tratta di operazioni che richiedono un'**attenta valutazione preliminare** attraverso *due diligence* approfondite, la negoziazione di contratti complessi e l'inserimento di clausole di garanzia adeguate per tutelare le parti coinvolte, così come rilevante è la fase di valutazione degli *assets* trasferiti.

La **riorganizzazione dei gruppi societari** rappresenta un'altra dimensione fondamentale delle operazioni straordinarie. Attraverso **fusioni**, **scissioni e conferimenti**, le imprese possono semplificare la propria struttura, ottimizzare i costi di gestione, favorire la concentrazione delle risorse e rispondere a esigenze di *governance* più funzionale. Un capitolo particolarmente delicato è rappresentato dal **passaggio generazionale**, fase che coinvolge non solo l'impresa ma anche la **famiglia imprenditoriale**: le scelte compiute in questo ambito hanno un impatto diretto sulla continuità aziendale e sulla conservazione del patrimonio familiare.

In tutte queste operazioni assume, evidentemente, grande rilievo la **corretta valutazione dei rischi fiscali** e la prevenzione di possibili contestazioni per abuso del diritto.

La recente **riforma fiscale** ha modificato in profondità diversi istituti, introducendo **nuove regole e opportunità** che incidono in maniera diretta sull'attività operativa dei professionisti. Per orientarsi in questo scenario in continua evoluzione è necessario **aggiornare le competenze** e acquisire **strumenti di analisi e di gestione** che consentano di supportare efficacemente le imprese nelle loro scelte.

Per questo motivo **Il Sole 24 Ore**, con la partecipazione degli esperti di **Deloitte Tax&Legal**, ha deciso di organizzare questa giornata di studio che si terrà in diverse città italiane.

Il programma dell'incontro si articola in sei relazioni, ciascuna dedicata a un'area chiave:

1. **Le novità fiscali post riforma**
   Analisi dei conferimenti di azienda e di partecipazioni, delle nuove possibilità di affrancamento dei disavanzi, della scissione mediante di scorporo e delle opportunità a disposizione degli operatori

2. **Le operazioni di M&A**
   Approfondimento sugli aspetti contrattuali, sulle clausole di garanzia più rilevanti e sulla centralità delle *due diligence*

3. **La valutazione degli assets**
   attenzione agli strumenti finanziari partecipativi, ai differenziali di prezzo e ai *carried interest*, con analisi dei criteri di valutazione più rilevanti ai fini degli accertamenti

4. **Il passaggio generazionale**
   Novità fiscali della riforma, strumenti giuridici da considerare (patto di famiglia, trust, azioni auto estinguibili), l'importanza della *governance*

5. **La gestione degli *a*ssets aziendali immobiliari e finanziari anche in ambito familiare**
   Il check up e le verifiche periodiche, la progettazione di un evento liquidità e i relativi effetti finanziari

6. **Rischi di contestazione per abuso del diritto**
   Esame dell'atto di indirizzo del MEF e delle indicazioni di prassi e giurisprudenza, con focus su strategie di prevenzione e gestione degli accertamenti



Programma incontro

- **Registrazione dei partecipanti**
  (a partire dalle ore 9)
- **Presentazione e saluti istituzionali**
- **Le modifiche della riforma fiscale alla disciplina delle operazioni straordinarie**
- **Le principali tematiche legali nell'ambito di una operazione di M&A**
- **Gli aspetti legali e fiscali delle valutazioni degli assets trasferiti e la valutazione delle partecipazioni e delle aziende**
- **La pianificazione del passaggio generazionale e la scelta dello strumento giuridico più adatto nel caso specifico**
- **I rischi di contestazione dell'abuso del diritto**
- **Sessione Q&A**

Seguirà un light lunch

Le voci dell'incontro

Intervengono

Primo Ceppellini – Partner Deloitte for Professionals
Giuseppe Marianetti – Partner STS Deloitte
Elisa Pasqui – Partner STS Deloitte
Sergio Pellegrino – Direttore Scientifico Formazione Sole 24 ORE
Massimo Zamorani – Partner STS Deloitte

Modera

Sergio Pellegrino – Direttore Scientifico Formazione Sole 24 ORE



Dettagli incontro

Data e orario

Giovedì 17 dicembre 2025
dalle 9.30 alle 13.30



Sede congressuale

Parkhotel Laurin
Via Laurin, 4
Bolzano (BZ)

Crediti formativi

È stato richiesto l'accreditamento per il riconoscimento di **4 crediti formativi** per la formazione continua dei **Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili**

Informazioni

Mail: servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com
Telefono: 0230300608

Consulta il programma
sul sito, scopri di più
inquadrando il QR code

Sole 24 ORE Formazione

sole24oreformazione.it

servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com

Deloitte.

deloitte.it

GRUPPO 24 ORE