

L'utilizzo delle operazioni straordinarie nel mondo aziendale

M&A, riorganizzazione dei gruppi societari,
passaggio generazionale

Il Sole
24 ORE

Banca Patrimoni
Sella & C.

Deloitte.

**Evento formativo
a partecipazione
gratuita**

GENOVA

13 novembre 2025



**Sole
24 ORE
Formazione**

L'utilizzo delle **operazioni straordinarie** nel mondo aziendale rappresenta un **momento cruciale nella vita di un'impresa**, poiché consente di affrontare in modo strutturato le esigenze di crescita, di riorganizzazione e di continuità. In un contesto economico complesso e in continua evoluzione, **fusioni e acquisizioni, riorganizzazioni societarie e processi di passaggio generazionale** non sono semplici strumenti tecnici, ma **veri e propri snodi strategici** in cui si intrecciano aspetti giuridici, fiscali, patrimoniali e di *governance*.

La corretta gestione di tali operazioni richiede una **visione integrata**, che tenga conto sia delle finalità di lungo periodo sia delle regole che ne disciplinano lo svolgimento, così da garantire un processo ordinato e ridurre i rischi di inefficienze o contenziosi. Le **operazioni di M&A** costituiscono la forma più evidente di trasformazione aziendale, permettendo di accrescere la dimensione competitiva, consolidare posizioni di mercato o favorire l'ingresso in nuovi settori. Si tratta di operazioni che richiedono un'**attenta valutazione preliminare** attraverso *due diligence* approfondite, la negoziazione di contratti complessi e l'inserimento di clausole di garanzia adeguate per tutelare le parti coinvolte, così come rilevante è la fase di valutazione degli *assets* trasferiti.

La **riorganizzazione dei gruppi societari** rappresenta un'altra dimensione fondamentale delle operazioni straordinarie.

Attraverso **fusioni, scissioni e conferimenti**, le imprese possono semplificare la propria struttura, ottimizzare i costi di gestione, favorire la concentrazione delle risorse e rispondere a esigenze di *governance* più funzionale. Un capitolo particolarmente delicato è rappresentato dal **passaggio generazionale**, fase che coinvolge non solo l'impresa ma anche la **famiglia imprenditoriale**: le scelte compiute in questo ambito hanno un impatto diretto sulla continuità aziendale e sulla conservazione del patrimonio familiare.

In tutte queste operazioni assume, evidentemente, grande rilievo la **corretta valutazione dei rischi fiscali** e la prevenzione di possibili contestazioni per abuso del diritto.

La recente **riforma fiscale** ha modificato in profondità diversi istituti, introducendo **nuove regole e opportunità** che incidono in maniera diretta sull'attività operativa dei professionisti. Per orientarsi in questo scenario in continua evoluzione è necessario **aggiornare le competenze** e acquisire **strumenti di analisi e di gestione** che consentano di supportare efficacemente le imprese nelle loro scelte.

Per questo motivo **Il Sole 24 Ore**, in collaborazione con **Banca Patrimoni** e con la partecipazione degli esperti di **Deloitte Tax&Legal**, ha deciso di organizzare questa giornata di studio che si terrà in diverse città italiane.

Il programma dell'incontro si articola in sette relazioni, ciascuna dedicata a un'area chiave:

1. Le novità fiscali post riforma

Analisi dei conferimenti di azienda e di partecipazioni, delle nuove possibilità di affrancamento dei disavanzi, della scissione mediante di scorporo e delle opportunità a disposizione degli operatori

2. Le operazioni di M&A

Approfondimento sugli aspetti contrattuali, sulle clausole di garanzia più rilevanti e sulla centralità delle *due diligence*

3. M&A nel segmento PMI

Analisi dei trend e dei numeri più recenti del mercato M&A in Italia per poi approfondire come le operazioni straordinarie possano rappresentare non solo uno strumento di continuità e passaggio generazionale, ma anche una leva di crescita e trasformazione per le PMI, anche grazie a strumenti e modelli innovativi che ne stanno progressivamente "democratizzando" l'accesso.

4. La valutazione degli assets

attenzione agli strumenti finanziari partecipativi, ai differenziali di prezzo e ai *carried interest*, con analisi dei criteri di valutazione più rilevanti ai fini degli accertamenti

5. Il passaggio generazionale

Novità fiscali della riforma, strumenti giuridici da considerare (patto di famiglia, trust, azioni auto estinguibili), l'importanza della *governance*

6. La gestione degli assets aziendali immobiliari e finanziari anche in ambito familiare

Il check up e le verifiche periodiche, la progettazione di un evento liquidità e i relativi effetti finanziari

7. Rischi di contestazione per abuso del diritto

Esame dell'atto di indirizzo del MEF e delle indicazioni di prassi e giurisprudenza, con focus su strategie di prevenzione e gestione degli accertamenti



Programma incontro

- **Registrazione dei partecipanti**
(a partire dalle ore 9)
- **Presentazione e saluti istituzionali**
- **Le modifiche della riforma fiscale alla disciplina delle operazioni straordinarie**
- **Le principali tematiche legali nell'ambito di una operazione di M&A**
- **Continuità, crescita e nuovi strumenti innovativi per le PMI**
- **Gli aspetti legali e fiscali delle valutazioni degli assets trasferiti e la valutazione delle partecipazioni e delle aziende**
- **La pianificazione del passaggio generazionale e la scelta dello strumento giuridico più adatto nel caso specifico**
- **I rischi di contestazione dell'abuso del diritto**
- **Sessione Q&A**

Seguirà un light lunch offerto da

Banca Patrimoni
Sella & C.

Le voci dell'incontro

Intervengono

Stefano Basso – Partner STS Deloitte
Matteo Bet – Managing Associate Deloitte Legal
Davide Bleve – Partner STS Deloitte
Mario De Blasi – Partner STS Deloitte
Alessandro Dona – Managing Associate Deloitte Legal
Primo Ceppellini – Partner Deloitte for Professionals
Carlo Chiericati – Banca Patrimoni Sella & C.
Lorenzo Marchetto – Partner STS Deloitte
Federico Meconi – Banca Patrimoni Sella & C.
Tobia Piovesan – Banca Patrimoni Sella & C.
Paolo Terrile – Partner Deloitte Legal

Modera

Salvatore Padula – Editorialista Il Sole 24 ORE



Dettagli incontro

Data e orario

Giovedì 13 novembre 2025
dalle 9.30 alle 13.30

Sede congressuale

Palazzo Lercari Parodi, Piano 1°
Via Garibaldi, 3
Genova (GE)



Crediti formativi

È stato richiesto l'accreditamento per il riconoscimento di **4 crediti formativi** per la formazione continua dei **Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili**

Informazioni

Mail: servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com
Telefono: 0230300608



Consulta il programma
sul sito, scopri di più
inquadrando il QR code



sole24oreformazione.it

servizioclienti.formazione@ilsole24ore.com

Banca Patrimoni
Sella & C.

Deloitte.

deloitte.it

GRUPPO **24ORE**